

«УТВЕРЖДАЮ»:

Заместитель директора

ФГБУН «Институт

системного анализа РАН»,

доктор экономических наук,

профессор

(А.Н.Швецов)

«2» марта 2015 г.



Отзыв ведущей организации

на диссертационную работу Тимошенко Антона Владимировича на тему:

**«ПРИМЕНЕНИЕ СИСТЕМНОГО ПОДХОДА В УПРАВЛЕНИИ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ КАБЕЛЬНОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ (НА ПРИМЕРЕ ГК «МОСКАБЕЛЬМЕТ»)),**

представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплек-
сами: промышленность)»

1. Актуальность темы диссертационного исследования. Повышение эффективности работы промышленных предприятий является важнейшим направлением развития реального сектора экономики России. В настоящее время продукция, выпускаемая большинством российских промышленных предприятий не выдерживает конкуренции с иностранными производителями, как на внутри российском, так и на мировом рынках. Повышение конкурентоспособности продукции, уровня внутрифирменного менеджмента, организации производства, кадровой политики – все эти факторы составляют понятие эффективного системного управления предприятием, обеспечивающего итоговые преимущества для российских производителей на рынках.

Актуальность научной позиции автора и его исследования заключается в том, что он рассматривает особенности конкурентоспособности предприятия не только в отраслевом разрезе, но и территориальном, выявляя и систематизируя многообразные региональные факторы, влияющие на результаты хозяйственной деятельности и рыночное положение предприятий кабельной отрасли промышленности.

2. Степень обоснования научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Степень обоснованности научных выводов и рекомендаций, представленных в данной диссертации, следует считать достаточно высокой, поскольку сущность и специфику конкурентных процессов в исследуемой сфере экономической деятельности автор выводит из обстоятельного анализа всей теории конкуренции, системного анализа и теории управления, с учетом специфики свойственной различным видам экономической деятельности, в данном случае - производству кабельной продукции.

3. Основное содержание диссертационной работы. Диссертационная работа состоит из трех глав, введения, заключения и списка использованной литературы. В имеющихся приложениях содержится подробная информация о фигурантах рынка кабельной продукции в РФ.

В первой главе диссертации «Теоретические основы эффективного управления конкурентоспособностью промышленных предприятий» автор сконцентрировал усилия на рассмотрении теории вопроса и обосновании целесообразности введения в научный оборот нового экономического понятия – системная конкурентоспособность предприятия (с.36-51). В главе подробно рассмотрены формы обеспечения системности в управлении конкурентоспособностью, к которым автор справедливо относит: учет всех внешних факторов воздействующих на предприятие, как хозяйствующий субъект; непрерывность процесса управления конкурентоспособностью; формирование специализированных органов управления этим процессом; подготовку и реа-

лизацию целостной системы документов, регламентирующих цели, задачи и методы управления конкурентоспособностью.

Во второй главе диссертационной работы «Анализ рынка кабельной продукции в РФ и особенности конкуренции на нем» автором проведен объемный и подробный анализ состояния, тенденций и проблем рынка кабельной продукции в РФ за последние годы (с.53-60). Здесь же подробно исследованы конкретные особенности производственной деятельности группы компании «Москабельмет» (с.62-68), как одного из ведущих предприятий в РФ, достижения, проблемы и недостатки в работе его структур управления по вопросам обеспечения конкурентоспособности группы компаний на российском и зарубежных рынках кабельной продукции.

В третьей главе диссертации «Развитие системного подхода в управлении конкурентоспособностью на примере ОАО «Москабельмет» автор раскрывает комплекс предложений методического и организационного характера, призванных обеспечить системное управление конкурентоспособностью промышленного предприятия. Предложен комплекс документов стратегического планирования в рамках предприятия для реализации принципов системного подхода, включающий концепцию и стратегию обеспечения конкурентоспособности, целевые программы, трехлетние и годовые планы. Для разработки и реализации этой системы документов, соискателем предлагается формировать соответствующие внутрифирменные органы управления конкурентоспособностью – координационную комиссию, сводные и рабочие группы временного и постоянного состава.

4. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций. Можно с большой убедительностью говорить о достоверности и научной новизне основных положений и выводов диссертационной работы Тимошенко А.В. Это аргументируется тем, что эти выводы базируются на анализе и развитии положений значительного массива теоретических работ как отечественных, так и зарубежных экономистов; на использовании значи-

тельного объема информационно-аналитических материалов, на результатах анализа деятельности конкретного хозяйствующего субъекта. Новизна научных положений, представленных в данной диссертационной работе, predetermined тем, что автору удалось четко определить и последовательно реализовать свою «нишу» в данном направлении исследований, а именно:

- сформулировать понятие «системное конкурентоспособность предприятия» и обосновать его сущность как идеально конечного результата использования системного подхода для управления конкурентоспособности промышленного предприятия (с.19-22);

- раскрыть конкретное содержание общеотраслевых и внутрифирменных факторов, вызывающих необходимость системного управления конкурентоспособности предприятия кабельной промышленности в условиях экономики современной России, в которой действует разно направленные и разнокачественные факторы и тенденции, сказывающиеся на конкурентоспособности хозяйствующих субъектов (с.60-62;67-68);

- разработать комплекс документов стратегического планирования для реализации в рамках группы компаний «Москабельмет» системного подхода к управлению конкурентоспособностью (76-88);

- предложить структуру внутрифирменных органов управления конкурентоспособностью, способных осуществлять системное управление этим процессом (с.89-91);

- разработать проект методики оценки качества и результативности работ внутрифирменных организационных структур системного управления конкурентоспособностью (с.92-104).

4. Соответствие диссертации и автореферата требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней.

Диссертация А.В. Тимошенко по обоснованности и актуальности научных положений, выводов и рекомендаций, их достоверности и новизне соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученой сте-

пени кандидату экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность). Работа выполнена в соответствии с Паспортом специальной ВАК, а именно пунктом 1.1.4 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах», пунктом 1.1.13 «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов».

Автореферат в полной мере отражает основные положения и выводы диссертации.

5. Практическая значимость, полученных соискателем результатов

Обращают на себя внимание такие практически значимые результаты и рекомендации, содержащиеся в диссертации Тимошенко А.В., как:

- предложения о порядке формирования кадрового состава внутрифирменных органов управления конкурентоспособностью предприятия кабельной промышленности (с.89-91);
- состав и структура иерархической системы внутрифирменных документов стратегического планирования, обеспечивающих системное управление конкурентоспособностью (с.82-88);
- методика оценки качества работы органов управления конкурентоспособностью предприятия кабельной промышленности (с.92-104).

6. Оценка содержания диссертации, ее завершенности, подтверждение публикаций автора

С учетом всего вышеизложенного, диссертация Тимошенко А.В. может быть охарактеризована как целостное, вполне завершенное научное исследование, основные положения которого в полной мере раскрываются и подтверждаются имеющимися публикациями соискателя. По теме диссертации автором опубликовано 6 научных работ, из них 4 публикации в изданиях, рекомендованных ВАК.

В тоже время, по содержанию работы следует высказать и отдельные критические замечания.

1. В теоретических разделах диссертационной работы отсутствует критический анализ материалов других диссертационных исследований по данной тематике и полемика с их авторами.

2. В разделе работы посвященном анализу рынков кабельной продукции и состоянию конкуренции на них, недостает материалов, характеризующих мировой рынок кабельной продукции и место на нем российских производителей.

3. Предложения автора по созданию специализированных внутрифирменных структур управления конкурентоспособностью в ГК «Москабельмет» были бы весомее, если бы они базировались на более глубоком и предметном анализе деятельности существующих на данный момент в этой группе компаний органов управления.

4. Отбор и систематизация региональных факторов повышающих конкурентоспособность предприятий кабельной промышленности проведены автором исключительно по данным московского региона. Рассмотрение этого вопроса на материалах других регионов страны, позволило бы говорить об общих и типичных региональных факторах воздействия на конкурентные характеристики кабельных предприятий.

Тем не менее, указанные замечания не снижают теоретической и практической ценности рассматриваемой диссертационной работы, обобщающей исследования автора, нацеленные на решение поставленных им актуальных научных и практических задач. Диссертационную работу Тимошенко А.В. следует охарактеризовать как удачное, органичное сочетание достаточно высокого уровня теоретических разработок и практически-ориентированных выводов и рекомендаций по совершенствованию функционирования одного из наиболее сложных объектов экономики промышленности. Работа носит завершенный, с научной и практической точки зрения, характер. Она характери-

зуется методологической грамотностью, логично построена, достаточно конкретна и информативна, написана грамотным научным языком.

Диссертационная работа «ПРИМЕНЕНИЕ СИСТЕМНОГО ПОДХОДА В УПРАВЛЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ КАБЕЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (НА ПРИМЕРЕ ГК «МОСКАБЕЛЬМЕТ»)» соответствует требованиям ВАК, а ее автор - Тимошенко А.В. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании научного семинара лабораторий Системного анализа эффективности естественных монополий, Информационные технологии оценки эффективности инвестиций и Информации и диагностики в управлении социальными и экономическими системами 27 февраля 2015 года. Протокол № 4-с

Отзыв подготовила

доктор экономических наук, профессор

(Е.Р.Орлова)

27. 02. 2015



Москва, 117312

пр-т 60-летия Октября. д.9

Институт системного анализа РАН

тел. 8.499.135.51.64

Подпись

УДОСТ
Ученый сек



Орлова Елена Роальдовна
Зав. лабораторией «Информационные
технологии оценки эффективности инвестиций»

СВЕДЕНИЯ

О ведущей организации по диссертации Тимошенко Антона Владимировича на тему: «Применение системного подхода в управлении конкурентоспособностью предприятия кабельной промышленности (на примере ГК «Москабельмет»)), представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Полное и сокращенное наименование	Место нахождения	Почтовый адрес, телефон, адрес электронной почты, адрес официального сайта в сети «Интернет»	Список основных публикаций работников ведущей организации по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях
Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт системного анализа Российской академии наук (ИСА РАН)	Россия, 117312, Москва, проспект 60-летия Октября, 9.	Россия, 117312, Москва, проспект 60-летия Октября, 9. Тел. +7 (499) 135-24-38 Адрес официального сайта в сети «Интернет»: http://www.isa.ru	Колесникова Н.А., Лившиц В.Н., Орлова Е.Р. Бизнес-план и инвестиционный проект. – Труды ИСА РАН, 2013. Т.63, выпуск 1. Белоусова Н.И., Васильева Е.М. Об актуальном направлении стратегического анализа в сфере естественной монополии // Российский экономический журнал. 2013 № 2 Лившиц В.Н., Лившиц С.В., Тищенко Т.И., Фролова М.П. Основы системного мышления и системного анализа. Методологические проблемы // Системные исследования. Ежегодник 2011-2012. Вып. 36., 2012, Лившиц В.Н., Лившиц С.В. Системный анализ и экономика. Продолжение мыслей Д.С.Львова // ГУУ, Вестник университета, № 3, 2011, Лившиц В.Н., Швецов А.Н. Каких ошибок надо избегать при оценке инвестиционных проектов с участием государства // Вопросы экономики, № 9. М., 2011. Лексин В.Н. Оценка воздействия нормативных актов на объекты правового регулирования // Правовое государство: проблемы формирования и развития. – М., 2011.

			Орлова Е.Р. Системный подход к оценке инвестиционных проектов // Имущественные отношения в РФ. М., 2012, № 12 (135). Гасников И.В., Токарев В.В. Экспертно-статистическое прогнозирование спроса // Труды ИСА РАН 2013. № 3 Орлова Е. Р., Фролова М. П., Бочарова И. Е. Анализ инвестиционной привлекательности секторов экономики и регионов России. Национальные интересы: приоритеты и безопасность. № 35 (224) – 2013 с. 36-43
--	--	--	---

Директор Института региональных экономических исследований

Доктор экономических наук, профессор



П.И. Бурак